Klimaattransitieplan
incl. plan van aanpak

Inhoudsopgave

1. INLEIDING **2**

2. EVALUATIE VOORGAANDE JAARGANG **2**

3. MIDDELLANGE TERMIJN DOELSTELLINGEN **2**

KENNIS- EN SAMENWERKINGSVERBANDEN 3

4. KORTE TERMIJN DOELSTELLINGEN **3**

REDUCTIEDOELSTELLINGEN KORTE TERMIJN (AUDITCYCLUS) 4

ENERGIE-EFFICIËNTIE EN DUURZAME ENERGIE 4

SUBDOELEN 4

5. PLAN VAN AANPAK KORTE TERMIJN DOELSTELLINGEN **5**

6. VERGELIJKING AMBITIENIVEAU **5**

7. BETREKKING DOELSTELLINGEN OP CO2-PRESTATIELADDERPROJECTEN **5**

8. ONDERTEKENING MANAGEMENT **6**

BIJLAGE: **6**

BRONVERMELDING: **6**

1. Inleiding

Duurzaamheid en energie-efficiëntie zijn kernonderdelen van de duurzaamheidsstrategie van D. van der Steen B.V. Dit verslag, het Energie Management Actieplan ofwel reductieprogramma, is een uitwerking van het plan van aanpak met daarin één CO_2-reductiedoelstelling voor de korte termijn (auditcyclus) en daaruit voortvloeiende subdoelstellingen met bijbehorende reductiemaatregelen. Het plan is opgesteld in lijn met de eisen van trede 2 van de CO_2-Prestatieladder, als onderdeel van ons bredere beleid en ons strategisch bedrijfsplan. Dit Energie Management Actieplan is verbonden met andere strategische en operationele documenten, waaronder:

- Het Klimaattransitieplan – Onze langetermijnvisie op CO_2-neutraliteit. Dit is verwerkt in onze duurzaamheidskalender, programma en onze CSRD/ESG-rapportages (Key ESG). Stip is in ieder geval CO_2-neutraal in 2050.
- Het managementsysteem – Waarmee we systematisch onze impact beheersen en verbeteren.
- Ons CO_2-portfolio – Waar we de gedocumenteerde informatie rondom onze CO_2-prestaties verzamelen.
- Onze bedrijfsstrategie – Waar we onze maatschappelijke verantwoordelijkheid concreet maken.

Dit actieplan is daarmee een dynamisch document dat jaarlijks wordt geëvalueerd en bijgestuurd op basis van meetbare prestaties en voortgangrapportages.

2. Evaluatie voorgaande jaargang

Gezien ik het beheer van voorgaande personen heb overgenomen weet ik niet hoe de voortgang van doelstellingen is. De organisatie heeft zeker de geplande maatregelen uitgevoerd waarmee reductie realistisch is. De geplande maatregelen zijn uitgevoerd. Denk aan elektrificering van de personenautos. Plaatsen van de dakconstructie als volgende stap voor zonnepanelen, verduurzaming van het asfalteerproces en duurzamere asfaltmengsels. Investeringen in elektrificering van klein materieel (wals, shovel, kraan, handgereedschappen etc.) en elektrificering van de eerste vrachtwagens.

3. Middellange termijn doelstellingen

Deze doelstellingen, bedrijfsbreed en tevens voor projecten, bestrijden een termijn van 5-10 jaar.

- Elektrificering om minimaal 30% brandstofverbruik weg te nemen in 10 jaar:
- Gasverbruik scope 2 geheel wegnemen:
- Scope 3 75% reductie bij asfaltproductie:

Vertaald naar:

- Elektrificering, EV (besparen en gebruik):
  - Alle bedrijfsbussen naar EV
  - Vrachtwagens ca 5-10% over naar EV
  - Klein materieel 80-90% elektrisch
- Zonnepanelen op het recent geplaatste materieeldak (opwekken)
- Batterijopslag t.b.v. netcongestie en elektravraagstuk
- Nieuwe gasloos pand
- Werken met koudere asfaltmengsels en verduurzaming asfaltcentrales
- Mogelijk inzet waterstof

Concrete invulling van deze doelstellingen hangt samen met het inspelen van ontwikkelingen in de markt en uitvraag vanuit aanbestedingen.
Deze ontwikkelingen zijn wel gekoppeld aan (inter)nationaal overheidsbeleid en doelstelling om in 2050 op netto nul uitstoot te komen. Sectorontwikkelingen en convenanten sluiten hier ook op aan. Gesprekken met AKC en duurzaamheidsdagen sluiten aan op c.q. bevestigen deze ambities/ ontwikkelingen. Gezamenlijke doel is deze reducties haalbaar te maken.

Strategie om deze doelstellingen als haalbaar te typeren zijn onze periodieke duurzaamheidsagenda en verduurzamingsdoelstellingen om als duurzame en vooruitstrevende aannemer in de markt actief te ondernemen. Belangrijke samenwerkingen hierbij zijn naast de investeerder/ moeder Groundbirds ook zeker de AKC en samenwerkingen met gemeentes/ opdrachtgevers.

Kennis- en samenwerkingsverbanden

Om invulling te geven aan onze middellange termijn doelstelling is kennis en samenwerking van belang c.q. toegevoegde waarde. Samen kom je verder en versterk je elkaar.

Momenteel is dit ingevuld op een tweetal pijlers, namelijk het AKC (asfalt kennis centrum) en de samenwerking met gemeentes/opdrachtgevers en andere leveranciers in deze keten.

Analyse kennis- en samenwerkingsbehoefte

Als D. van der Steen hebben we voornamelijk behoefte aan kennis- en samenwerkingsverbanden richting de uitvoering van wegenonderhoud en hieraan gelieerd mogelijkheden in verduurzaming van asfaltmengsels.
Belangrijke ketenpartners zijn opdrachtgevers, gezien zij de primaire keuze maken voor uitvoering en keuze van materialen. Ketenpartners in de uitvoering, denk aan Theo Pouw, Van Eeuwijk, Infra_Service, brandstofleveranciers en leveranciers van materieel. Hiernaast de asfaltcentrales, APT, ARA, APE, APRR, APA, APG, APH en kenniscentra voor asfaltmengsels zoals Asfalt.nu en AKC (Asfalt Kenniscentrum).

Als D. van der Steen is gekozen met opdrachtgevers in te zetten op kennisdeling en afstemming in de uitvoering en gewenste inzet van materiaal (asfalt). Daarnaast is AKC een geschikte dialoogpartner. Zij hebben de kennis van asfaltmengsels en kunnen ons als DvdS helpen hierin duurzame keuzes te maken en deze bij opdrachtgevers onder de aandacht te brengen c.q. goedkeuring te krijgen voor inzet binnen hun projecten/opdracht.

Dialoogpartner: AKC (Asfalt Kenniscentrum)

De ontwikkeling van het AKC is mede vanuit DvdS vormgegeven, wij zijn een van de aandeelhouders hierin. Het AKC is opgericht vanuit door heel Nederland verspreide infrabedrijven uit de sector asfaltwegenbouw. Doelen van de organisatie zijn het toegankelijk maken van kennis en het onderzoeken en uitvoeren van best practices op het gebied van biobased en CO_2-neutraal produceren en onderhouden van asfalt. DvdS is een van deze infrabedrijven.

Een concreet resultaat/ product vanuit het AKC is Lynpave, een warmmix die minder gasverbruik en CO_2 vraagt dan conventioneel asfalt. Dit geeft direct resultaat in reductie op onze scope 3-emissie asfaltproductie.

Duurzaamheidsdagen

Samenwerking in de keten stimuleren en versterken wij vanuit duurzaamheidsdagen. Dit zijn dagen, georganiseerd door onszelf danwel gemeentes/ opdrachtgevers met als doel duurzame uitvoering te bespreken en versterken. Wij delen hier kennis en bespreken samenwerkingen i.s.m. AKC, asfaltadvies, Latexfalt etc. Verder wordt er op deze momenten gespard met andere leveranciers bij/van deze klanten.

Deze bijeenkomsten zijn recent o.a. in Arnhem gehouden en binnenkort geplant in Druten.
Recente uitkomsten van deze duurzaamheids-bijeenkomsten zijn o.a. Bioseal Sami in Brabant vanwege het Natura2000-gebied.

4. Korte termijn doelstellingen

Onze korte termijn doelstellingen (voor een periode van 1 tot 3 jaar) sluiten aan op de auditcyclus van de CO_2-Prestatieladder en vormen de basis voor continue verbetering. Deze doelstellingen dragen direct bij aan het behalen van onze lange termijn ambitie. Door deze gestructureerde aanpak kunnen we onze voortgang systematisch monitoren en waar nodig bijsturen om onze duurzaamheidsdoelen effectief te realiseren.

Bij het vaststellen van de CO_2-reductiedoelstelling houden we rekening met de volgende uitgangspunten:

- Doelstellingstype: We hanteren een relatieve doelstelling (CO_2-intensiteitswaarde per FTE of omzet) ten opzichte van het basisjaar.

- Meetbaarheid: De doelstelling wordt onderbouwd met subdoelstellingen per scope (1, 2 en 3) of activiteit, zodat we de voortgang gericht kunnen volgen en bijsturen.
- Ambitieniveau: De doelstelling is ambitieus gezien de situatie van onze eigen organisatie en wordt afgezet tegen relevante benchmarks binnen onze sector en ketenpartners.
- Trias Energetica-principe: Onze aanpak richt zich primair op vermindering van energieverbruik, boven enkel CO_2-reductie, zodat we structureel verduurzamen en niet alleen emissies compenseren of verschuiven.

Reductiedoelstellingen korte termijn (auditcyclus)

Directie heeft als doelstellingen gezet, we streven naar:

- Een relatieve CO_2-reductie van 5% CO_2 per FTE/ omzet in 2028 ten opzichte van het basisjaar 2025.
- In 2026 is dat 2%, voor 2027 is dat 3,8%, en 2028 is dat 5%.
- Op scope 3 asfaltproductie een reductie van 8% in 2028 t.o.v. 2025.

Energie-efficiëntie en duurzame energie

Om CO_2 te reduceren, richten we ons op:

1. Minder energieverbruik: Optimalisatie van apparatuur, kantoren en productiefaciliteiten. En een efficiëntere inzet van transport en logistiek.
2. Meer gebruik van duurzame energie: Investeren in zonnepanelen, batterijsystemen en innovatieve energie-oplossingen. En overstappen op volledig duurzame energiecontracten.
3. Slim omgaan met fossiele energie: Het implementeren van energiebesparende maatregelen, zoals slim energiebeheer en gebruik van restwarmte.

Door deze drie principes – bekend als de Trias Energetica – toe te passen, verhogen we onze positieve impact, en verlagen we onze negatieve impact.

Subdoelen

Om CO_2 te reduceren, verdelen we bovenstaande doelstelling naar:

- 30% Besparen van energie c.q. efficiëntie
- 70% Duurzame energie waaronder groene stroom en HVO-diesel

Vertalen naar korte termijn maatregelen

Elektrificering en EV

- Walsen naar EV, 1 + 1 op komst
- Autos UTA volledig EV binnen 4 jaar
- Buitenpersoneel: met 3 jaar 30% EV (verwachting 50-70%)
  - Brabant 10% zwaar transport e.v.
- Technisch mogelijk:
  - Dumpers, shoveltje, kraan
  - 1 elektrisch shovel en een minikraan
- Mogelijk eerste EV-asfaltmachine

Inzet van duurzamere brandstoffen waaronder HVO-diesel. Waterstof zien we komende periode niet groeien, anders dan de huidige traktor.

Meer regionaal werken.
We willen gaan werken met meerdere vestigingen en hubs om de groei te faciliteren, transportbewegingen te minimaliseren en efficiëntie te verhogen. Naast de vestiging Utrecht komt er in 2026 een vestiging Rotterdam (Buitengewoon) en mogelijk hubs in de regio Amsterdam en Brabant.

Koppeling van EMVI-aanbestedingen met onze DvdS-doelstellingen. Met deze koppeling vertalen we onze doelstellingen naar concrete maatregelen welke we klantgericht invulling geven en daarmee realisatie realistisch is.
Hierin is momenteel de groeiende inzet van warmmix te zien, asfaltmix van 130°C t.o.v. 170-180°C. Zo voeren wij Veenendaal en Brabant geheel uit in warmmix.

5. Plan van aanpak korte termijn doelstellingen

Concrete actie	Planning	Verwachte impact	Draagt bij aan	Voorbereidende acties/ maatregelen	Contact
Verduurzaming materieel: nieuwere motoren en waar mogelijk elektrificeren, werken met accupacks of projectlokale zonnepanelen	2026-2028	Scope 1 en 2: Minder gebruik fossiele brandstoffen	CO_2-reductie / energiebesparing / inzet duurzame energie	Investeringsplannen, overleg leveranciers, monitoring van de markt	Directie, materieelbeheer
Verhogen inzet van biogene emissies als HVO	2027-2028	Scope 1: Minder CO_2-uitstoot materieel	CO_2-reductie	Contractvorming met klanten	Directie, projectleiders, inschrijver
Verduurzaming wagenpark; personenvoertuigen en bedrijfswagens: EV en hybride met lagere uitstoot	2026-2028	Scope 1 en 2: Minder gebruik fossiele brandstoffen	CO_2-reductie / energiebesparing / inzet duurzame energie	Autobeleid, laadvoorzieningen, anders plannen mbt bedrijfsbussen	Materieelbeheer, HRM
Optimalisatie productieprocessen	2027-2028	Scope 1 en 2: Minder elektriciteitsverbruik Minder brandstofverbruik	CO_2-reductie / energiebesparing	Digitalisering	Directie
Plaatsen van een afdak/ constructie en daaropvolgend zodra mogelijk plaatsen zonnepanelen hierop	2028	Scope 2: Lokale groene stroomverbruik, verlagen netcongestie	Inzet duurzame energie / verlagen netcongestie	Werkvoorbereiding, vergunning en plaatsing constructie, monitoring markt/mogelijkheden investering panelen	Directie, materieelbeheer

6. Vergelijking ambitieniveau

We hebben onze voetprint, certificatieniveau en reductiedoelstellingen over 2024 weer vergeleken met een drietal soortgelijke collega-organisaties. Hieruit kwam naar voren dat wij tot enkele jaren geleden de enige partij waren die met onze organisatie-omvang een niveau-5 certificering op de CO_2 prestatieladder heeft.
Inmiddels heeft Van Kessel Wegenbouw (grotere organisatie) een niveau-3 certificering

Onze maatregelenlijst is begin dit jaar weer geüpdatet en heeft vele maatregelen ingevuld waaronder diverse C-maatregelen (ambitieus) waaronder inzet HVO 100, doelstelling om zonnepanelen te plaatsen, aantal aanwezige laadpalen en aantal EV-vrachtwagens. Stimulering zuinig rijden, beleid aanschaf personenauto's, stimulering carpoolen en duurzame sturing in projecten richting opdrachtgevers zijn enkele B-maatregelen (vooruitstrevend).
Daarnaast staan er diverse maatregelen gepland voor zowel C-maatregelen als B-maatregelen waarmee we in de komende 2-3 jaar weer een mooie stap kunnen zetten.

Onze wegenbouwapplicatie is een eigen ontwikkeling/ investering die soortgenoten in zijn geheel niet evenaren. Hiermee zien wij onszelf als koploper vergeleken met soortgenoten.

Ter kennisgeving:
Vergelijking gemaakt met o.a. …. … heeft inmiddels niveau 5 behaald, de andere hebben beide nog steeds een niveau 3-certificering. De besparingsdoelstellingen bij … is 2% per jaar, bij … ca 3%/ jaar en bij … slechts 3% over 3 jaar.
Gezien onze investeringen in nieuwste technieken, materieel alsook ingezette energiereducerende maatregelen voor komende jaren en inspanningen in de keten/samenwerkingen zien wij onszelf als koploper.

7. Betrekking doelstellingen op CO2-prestatieladderprojecten

De doelstelling en maatregelen op onze scope 1 heeft directe betrekking op ons operationele deel van de organisatie. Hiermee heeft de scope 1 reductiedoelstelling ook een directe relatie met ons projecten met CO_2-gunningsvoordeel, namelijk:

- 2502 Project Noord-Brabant
- 2510 Utrecht AOH
- 2420 Maassluis
- 2407 Meierijstad

Gezien we geen administratieve uitsplitsing kunnen maken, capaciteitsvraagstuk en wijze van informatieverzameling, is de project-voetprint opgezet gerefereerd aan de omzet.
Op projectniveau kunnen verbruiken en reductie niet geregistreerd worden. Behaalde reductie is dan ook af te leiden vanuit de bedrijfsbrede reductie gerefereerd aan de omzet.

8. Ondertekening management

Digitaal ondertekend

Matthijs Haveman
Directie en KAM-coördinator
Eindverantwoordelijke CO_2-prestatieladder portfolio.

Bijlage:

- Uitdraai maatregelenlijst SKAO

Bronvermelding:

- Personeelslijst, woon-werkverkeer D. van der Steen
- Autolijst met CO_2-emissie/km
- Overige projectdossiers, duurzaamheidsplannen per project/ klant en CO_2-portfolio.